

Ordre du jour

1. Rapport moral du Président
2. Rapport financier
 - a. compte de résultat 2023
 - b. bilan 2023
 - c. budget 2024
3. Vote renouvellement des administrateurs
4. Adhésions
5. Congrès LM24
6. Commission Produits
 - a. Projets
 - b. GTR
 - c. Manifestations
7. Commission Normalisation et Réglementation
8. Commission Communication
9. Résultat renouvellement des administrateurs
10. Points divers



Institut pour la **Maîtrise des Risques**
Sûreté de Fonctionnement - Management - Cindyniques

Bilan d'activité 2023

AG2024
28/05/2024



Ordre du jour

1. Rapport moral du Président
2. **Rapport financier**
 - a. compte de résultat 2023
 - b. bilan 2023
 - c. budget 2024
3. Vote renouvellement des administrateurs
4. Adhésions
5. Congrès LM24
6. Commission Produits
 - a. Projets
 - b. GTR
 - c. Manifestations
7. Commission Normalisation et Réglementation
8. Commission Communication
9. Résultat renouvellement des administrateurs
10. Points divers

Rapport financier

Les comptes ont été présentés 31 décembre 2023 par le cabinet NEOS Conseils et Expertises, 10 rue Théodule Ribot, 75 017 Paris et arrêtés par le Conseil d'administration du 23 avril 2024.

Le budget pour l'exercice 2023, a été présenté lors de l'Assemblée Générale du 15 juin 2023 à Grenoble. Il faisait ressortir un excédent brut d'exploitation à l'équilibre. À la clôture des comptes au 31 décembre 2023 ce dernier ressort à 16 037 € et le résultat net à 74 468 €. Ce résultat tient compte d'un résultat exceptionnel de 70 948 € principalement dû à un produit exceptionnel lié au Congrès Lambda Mu 23.

Compte de résultat 2023

	LM		LM		LM		LM		LM		LM		LM	
	2017	%/CA	2018	%/CA	2019	%/CA	2020	%/CA	2021	%/CA	2022	%/CA	2023	%/CA
CA	211 254		648 259		182 151		299 909		216 011		553 838		293 772	
Marge brute	162 376	0,77	246 231	0,38	68 239	0,37	99 329	0,33	172 602	0,80	230 160	0,42	162 196	0,55
EBE	-46 258	(0,22)	31 121	0,05	-132 232	(0,73)	-37 063	(0,12)	50 494	0,23	81 117	0,15	16 036	0,05
Résultat d'exploitation	-47 291	(0,22)	27 719	0,04	-138 897	(0,76)	-73 258	(0,24)	46 750	0,22	79 373	0,14	14 576	0,05
Résultat Net	-15 262	(0,07)	3 570	0,01	-103 057	(0,57)	-78 618	(0,26)	32 771	0,15	41 513	0,07	74 467	0,25

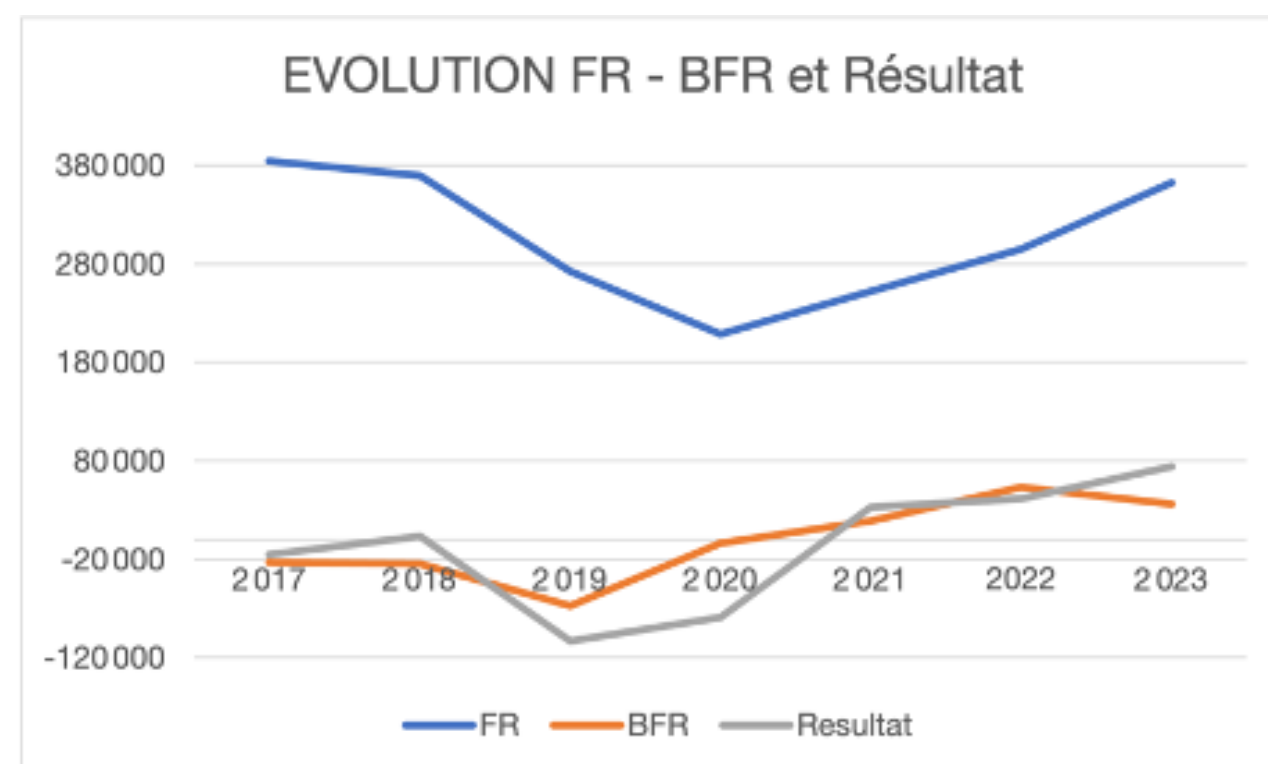
Sur sept années, l'analyse de quelques ratios clés par rapport au chiffre d'affaires témoigne d'une amélioration notamment en raison du maintien de l'activité lors des années sans Lambda Mu, du retour au niveau d'activité lors des années Lambda Mu avant la Covid-19 et des réductions de coûts volontairement réalisées sur les charges de structure.

Bilan 2023

		LM		LM		LM	
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Fonds de roulement	384 213	369 748	272 679	208 368	252 083	295 339	362 322
Besoin en fonds de roulement	-22 870	-24 900	-67 427	-3 367	19 101	52 972	35 937
Trésorerie	407 083	394 648	340 106	211 735	232 982	242 367	326 385

Après une baisse récurrente de 2017 à 2020, le fonds de roulement (FR), qui représente la somme dont dispose l'association pour payer ses fournisseurs, ses employés et l'ensemble des charges de fonctionnement dans l'attente d'être rémunéré par les cotisations des adhérents et ses activités, est en progression depuis 2020.

Pour le besoin en fonds de roulement (BFR), qui est la somme nécessaire que l'association doit posséder pour payer ses charges courantes en attendant le paiement dû par les adhérents, après avoir connu une progression constante de 2019 à 2022, il a été réduit de 32% entre 2023 et 2022. L'écart entre le FR et le BFR fait ressortir une augmentation de la trésorerie de 42% à la clôture de l'exercice 2023 par rapport à l'exercice précédent.



Le résultat net, depuis le point bas de 2019, progresse chaque année. Totalement affecté tous les ans au report à nouveau pour les services à la collectivité des adhérents, un résultat positif permet de contribuer à la croissance de l'Institut sans concours bancaire et sans renforcement des fonds propres.

Budget 2024

Pour 2024, le budget présenté est quasiment à l'équilibre. Compte tenu des décisions prises liées à l'organisation des Congrès Lambda Mu, dès 2022 pour sponsoriser leur accueil et ne pas supporter le coût de location auquel s'ajoute pour 2024, un changement de prestataire et une internalisation de certains coûts de sous-traitance, le résultat devrait être plus important. Cela est dû au financement du portefeuille de projets qui est anticipé comme conséquent en 2024.

Toutefois, pour tenir compte d'un changement de format de présentation des comptes spécifique aux associations loi 1901, qui devrait être effectif dès la clôture de 2024, une étude est en cours avec notre nouveau cabinet comptable pour intégrer le fait que le financement d'un projet s'effectue sur le temps long et jamais sur un seul exercice. Cumulé sur un nombre important de projets, cela peut peser fortement sur un seul exercice comme ce sera le cas en 2024 et masquer ainsi la réalité d'une année d'activité.

Par ailleurs, le Conseil valide la proposition d'accroissement de 5% des cotisations pour 2025.

	BUDGET 2024
ADHÉSION	120 000
CONGRÈS	363 088
PROJETS	132 900
MANIFESTATIONS	14 200
FORMATIONS	
CHIFFRE D'AFFAIRES	630 188
Sous-traitance Congrès	-164 150
Sous-traitance Projets	-207 173
Sous-traitance Manifestations	-2 000
Sous-traitance Formations	
Sous-traitance Autres	
Sous-traitance structure IMdR	-80 500
Sous-traitance directe	-246 650
Autres achats et charges externes	-47 200
Impôts et taxes	-4 000
Salaires du personnel et charges	-122 682
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	2 483
Dotation aux amortissements	-1 500
RESULTAT D'EXPLOITATION	983

Ordre du jour

1. Rapport moral du Président
2. Rapport financier
 - a. compte de résultat 2023
 - b. bilan 2023
 - c. budget 2024
3. **Vote renouvellement des administrateurs**
4. Adhésions
5. Congrès LM24
6. Commission Produits
 - a. Projets
 - b. GTR
 - c. Manifestations
7. Commission Normalisation et Réglementation
8. Commission Communication
9. Résultat renouvellement des administrateurs
10. Points divers

Vote pour le renouvellement des administrateurs

AG2024
28/05/2024

Ordre du jour

1. Rapport moral du Président
2. Rapport financier
 - a. compte de résultat 2023
 - b. bilan 2023
 - c. budget 2024
3. Vote renouvellement des administrateurs
4. **Adhésions**
5. Congrès LM24
6. Commission Produits
 - a. Projets
 - b. GTR
 - c. Manifestations
7. Commission Normalisation et Réglementation
8. Commission Communication
9. Résultat renouvellement des administrateurs
10. Points divers

Adhésions 2023

2023

- 123 adhérents
108 067,33 € HT

2022 :

- 129 adhérents
93 744,00 € HT

2021 :

- 150 adhérents
92 803,00 € HT

Répartition des profils des membres 2023



LES ORGANISMES MEMBRES EN 2023



Ordre du jour

1. Rapport moral du Président
2. Rapport financier
 - a. compte de résultat 2023
 - b. bilan 2023
 - c. budget 2024
3. Vote renouvellement des administrateurs
4. Adhésions
5. **Congrès LM24**
6. Commission Produits
 - a. Projets
 - b. GTR
 - c. Manifestations
7. Commission Normalisation et Réglementation
8. Commission Communication
9. Résultat renouvellement des administrateurs
10. Points divers



Avec le soutien de

INSA

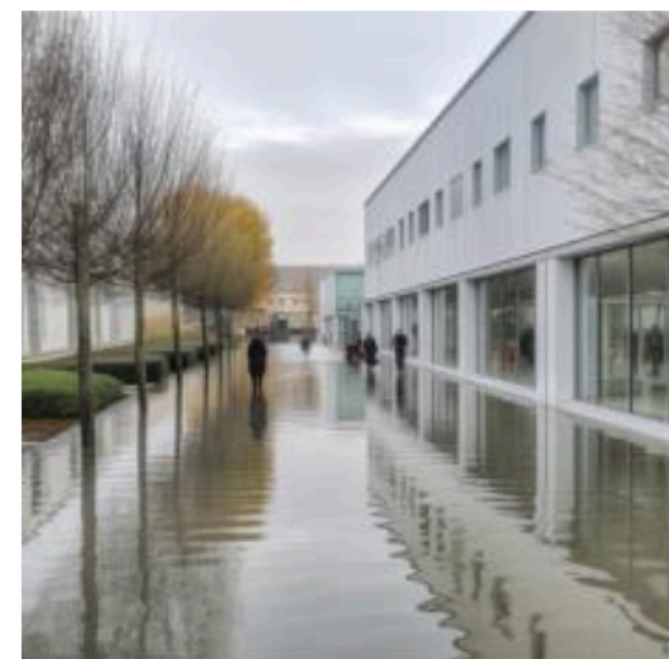
INSTITUT NATIONAL
DES SCIENCES
APPLIQUÉES
CENTRE VAL DE LOIRE



LES MÉTIERS DU RISQUE : CLÉS DE LA RÉINDUSTRIALISATION ET DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE



14 au 17
octobre 2024
Bourges



Congrès Lambda Mu 24

a. Comité de programme

Phase 1 : Réception de 168 résumés de communications

Phase 2 : Réception de 132 communications complètes

1^{ere} journée : tutoriel sur la matinée, suivie d'une après-midi ouverte avec des sessions sur la MBSA et l'ingénierie.

Table ronde avec l'AFPCNT est prévue sur la convergence des parties prenantes sur la maîtrise des risques et la résilience

Congrès

6 sessions conférences

3 sessions interactives

Huit ateliers issus des Groupes de Travail.

1^{ère} table ronde sur la réindustrialisation

2^{ème} table ronde sur la transition écologique

3^{ème} table ronde sur les métiers du risque

Suivies de la remise des prix Lambda Mu d'or.

b. Comité d'organisation

Président du comité d'organisation : Jean-Marc Cavedon,

Représentant INSA : Frédéric Kratz

Société sous-traitante : QWOL.

Locaux INSA : deux amphithéâtres disponibles, grande salle de réception pour le déjeuner et l'exposition industrielle (13 stands),

5 salles de session, 2 salles de réunions, 1 salle libre-service

En attente de confirmation pour la salle prévue pour le dîner conviviale, visite de la ville et visite industrielle.

les inscriptions au Congrès seront ouvertes sur le site du congrès à compter de juin.

Lundi 14 octobre 2024

Tutoriels

08h30 : Accueil café

09h00 : Présentation de la journée

09h15 : La sûreté de fonctionnement (SdF)

10h45 : Pause-café

11h00 : Les facteurs humains et organisationnels (FOH)

12h30 : Déjeuner

Fenêtre ouverte

13h30 : Intelligence artificielle de confiance

14h30 : Double matérialité et enjeux des nouvelles réglementations

15h30 : Pause-café

15h45 : Résilience, conférence AFPCNT

18h00 : Fin de journée

Mardi 15 octobre 2024

08h30 : Accueil café

09h30 : Ouverture du congrès

10h00 : Conférence invitée du Président du congrès

10h45 : Inauguration de l'exposition industrielle

12h00 : Déjeuner

13h30 : Conférence & Débats : « Réindustrialisation, enjeux et opportunités »

14h45 : Session conférence 1

1A : Retour d'expérience / Fiabilité

1B : Gestion de crise

1C : Maîtrise des risques

1D : Management intégré des risques

1F : Expertises transverses

16h15 : Exposition industrielle & pause

16h30 : Session interactive 1

17h15 : Session conférence 2

2A : Retour d'expérience / Fiabilité

2B : Gestion de crise

2C : Maîtrise des risques

2D : Management intégré des risques

2F : Expertises transverses

18h45 : Fin de journée

Mercredi 16 octobre 2024

08h30 : Accueil café

09h00 : Session conférence 3

3A : Retour d'expérience / Fiabilité

3B : Gestion de crise

3C : Maîtrise des risques

3D : Management intégré des risques

3E : Management des risques par les normes

10h30 : Exposition industrielle & pause

11h00 : Session interactive 2

11h45 : Session conférence 4

4A : Retour d'expérience / Fiabilité

4B : Gestion de crise

4C : Maîtrise des risques

4D : Management intégré des risques

4E : Management des risques par les normes

13h15 : Déjeuner

14h45 : Les ateliers de l'IMdR

16h15 : Exposition industrielle & pause

16h45 : Conférence & Débats : « Transition écologique et opportunités »

17h45 : Fin de journée

20h00 : Soirée conviviale

Jeudi 17 octobre 2024

08h30 : Accueil café

09h00 : Session conférence 5

5A : Retour d'expérience / Fiabilité

5B : Gestion de crise

5C : Maîtrise des risques

5D : Management intégré des risques

5F : Expertises transverses

10h30 : Exposition industrielle & pause

11h00 : Session interactive 3

11h45 : Session conférence 6

6A : Retour d'expérience / Fiabilité

6B : Gestion de crise

6C : Maîtrise des risques

6D : Management intégré des risques

6F : Expertises transverses

13h15 : Déjeuner

13h30 : Clôture de l'Exposition Industrielle

14h45 : Conférence & Débats : « Métiers du risque »

16h15 : Déjeuner

16h30 : Remise des prix « Recherche et Industrie » et « λμ d'or »

17h00 : Bilan du congrès par le Président du comité de programme et le Président de l'IMdR

17h00 : Fin du congrès

Ordre du jour

1. Rapport moral du Président
2. Rapport financier
 - a. compte de résultat 2023
 - b. bilan 2023
 - c. budget 2024
3. Vote renouvellement des administrateurs
4. Adhésions
5. Congrès LM24
6. **Commission Produits**
 - a. Projets
 - b. GTR
 - c. Manifestations
7. Commission Normalisation et Réglementation
8. Commission Communication
9. Résultat renouvellement des administrateurs
10. Points divers

Projets débutés en 2023

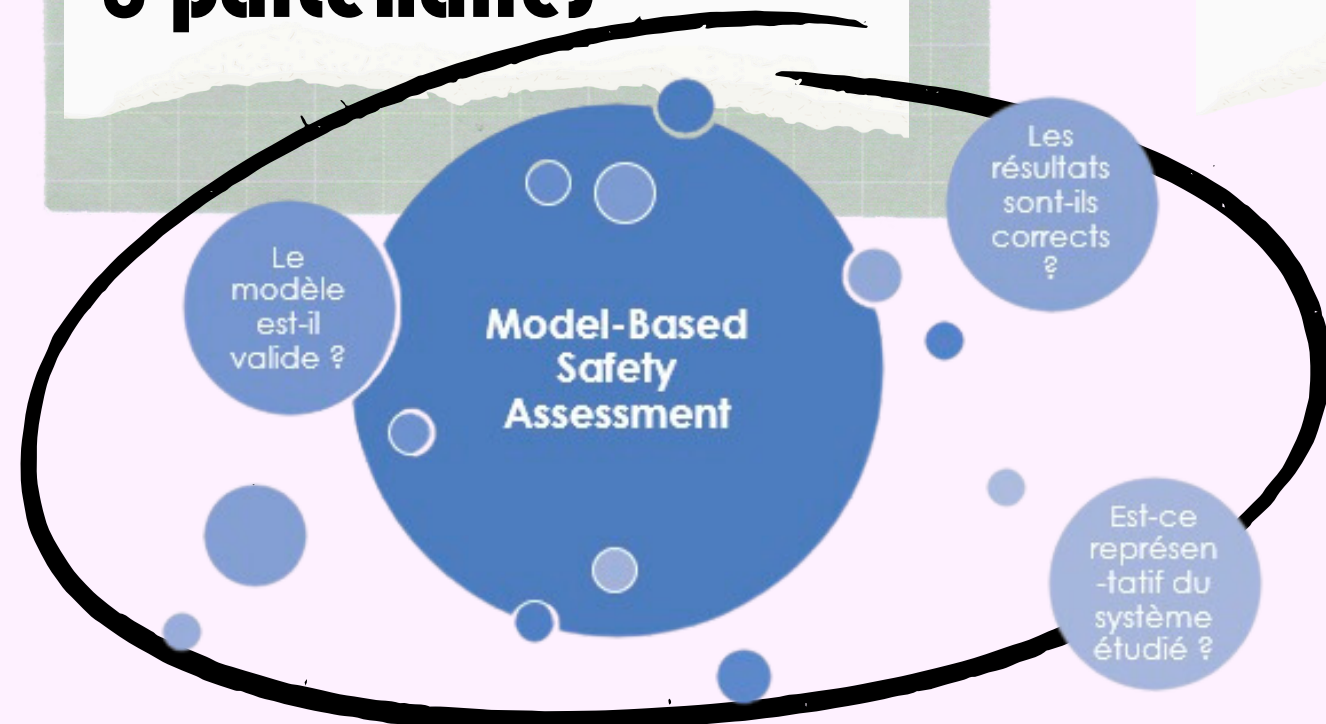
Rédaction d'un
guide de réalisation
d'une étude MBSA
(Model-Based
Safety Assessment)
8 partenaires

Méthodes avancées
d'estimation de la
cinétique de
dégradation d'un
composant ou d'une
structure

9 partenaires

Mise à Jour de
l'outil FIDES
ExperTool

14 partenaires



Gestion des Projets IMdR

Projet	Code	Nombre de souscripteurs prévus	Chef de projet (entité)	Chef de Projet	Pilote IMdR	Potentiel souscription	Total Engagement Prévu Prestataire	Marge % (coût complet au fonctionnement de l'IMdR 30%)
Fides site	P18-1	2	THALES	M. Giraudeau	M. Giraudeau	17600 €	14394 €	24%
Degradation	P23-1	9	KNDS	B. Colin	A. Lannoy	82000 €	54000 €	34%
MBSA	P23-2	8	NAVAL GROUP	F. Milcent	M. Bouissou	66000 €	50000 €	24%
Expertool FIDES	P23-3	14		Tournant	M. Giraudeau	103400 €	83000 €	20%
Complexité - CPS	P23-4	5	AIRBUS	E. Arbaretier	M. Bouissou	58 800 €	29905 €	29%
IA	P23-5	5			M. Bouissou	(50 000)		
Création d'un module de sensibilité pour expert Tool	P20-1				M. Giraudeau			
Création d'un modèle Fides pour les composants MEMS	P20-2				M. Giraudeau			
TOTAL GENERAL						327 000 €	231299 €	

18 GTR dont 1 nouveau :

Théorie de la fiabilité en gestion d'actifs et normalisation (Thomas GUILLON (RTE))

Productions :

3 Webinaires :

- Webinaire « Introduction aux Facteurs Organisationnels et Humains (FOH) »
- Webinaire « Plan de continuité d'activité »
- Webinaire : Le retour sur investissement (Return On Investment ou ROI) des approches Facteurs Organisationnels et Humains (FOH)

2 Journées :

- Les Rencontres Inter-GTR : La notion de dégradation dans les approches systémiques pour appréhender la complexité
- Journée sécurité des systèmes

1 Formation :

- Formation « Approche orientée modèle pour la Sûreté de Fonctionnement (MBSA, Model Based Safety Assessment) »

Manifestations 2023

**12 ÉVÉNEMENTS
ORGANISÉS EN
2023**

- 2** L'IMdR invite un auteur
- 2** Formations
- 3** Webinaires
- 5** Journées thématiques

www.imdr.eu

794

**participants
en distanciel**



158

**participants en
présentiel**

Calendrier 2023

5 janvier 2023 Webinaire « Introduction aux Facteurs Organisationnels et Humains (FOH) »	12 janvier 2023 Manager la sûreté de fonctionnement dans un programme : le point de vue de la Recommandation Générale Aéronautique RG.aéro 000 27	16 février 2023 Webinaire « Plan de continuité d'activité »	4 avril 2023 Formation « Approche orientée modèle pour la Sûreté de Fonctionnement (MBSA, Model Based Safety Assessment) »	23 juin 2023 Les Rencontres Inter-GTR : La notion de dégradation dans les approches systémiques pour appréhender la complexité	10 octobre 2023 L'IMdR invite un auteur : Pierre Dersin « Modélisation de la dynamique de la durée de vie résiduelle (RUL) en ingénierie de la fiabilité »
12 octobre 2023 Formation « Sensibilisation à la démarche probabiliste en conception, exploitation et maintenance des structures industrielles et de génie civil »	16 octobre 2023 Tables rondes avec l'AFPCNT : Anticiper, S'adapter, Se Relever - Explorez la résilience face aux risques !	19 octobre 2023 Colloque avec l'AFPCNT : La résilience est-elle une mode durable ? Les jalons vers une résilience collective	6 novembre 2023 Journée sécurité des systèmes	10 novembre 2023 Webinaire : Le retour sur investissement (Return On Investment ou ROI) des approches Facteurs Organisationnels et Humains (FOH)	5 décembre 2023 L'IMdR invite un auteur : Guy Planchette "Cindyniques, la science du danger - un nouveau souffle"

Agenda 2024

28 mai

IMdR / AFIS /
THALES :
Ingénierie
Système et
Maîtrise des
Risques

5 juin

Colloque "Les
réseaux face
aux risques"

21 juin

Les Rencontres
Inter-GTR : La
notion
d'évaluation dans
les approches
systémiques pour
appréhender la
complexité

26 septembre

Méthodes
d'estimation
d'une loi de
fiabilité

Fin d'année

Formation aux
concepts
cindyniques

Ordre du jour

1. Rapport moral du Président
2. Rapport financier
 - a. compte de résultat 2023
 - b. bilan 2023
 - c. budget 2024
3. Vote renouvellement des administrateurs
4. Adhésions
5. Congrès LM24
6. Commission Produits
 - a. Projets
 - b. GTR
 - c. Manifestations
7. **Commission Normalisation et Réglementation**
8. Commission Communication
9. Résultat renouvellement des administrateurs
10. Points divers

Organisation et fonctionnement de la CN&R

- Réunions régulières de la CN&R (animation Yves Merianet Michel Giraudeau)
- Participation de l'IMdR (YM) à deux commissions AFNOR: CN risque et CN sécurité et résilience+ Michel Giraudeau: animateur de la commission sûreté defonctionnement(UF56) + Thomas GUILLON convenorgestion d'actifs (RTE, TC123)
- Possibilité de s'appuyer sur des experts IMdR pour commenter les projets et mises à jour de normes
- Mise en visibilité sur le site IMdR comme les GTR / identification des compétences des membres (à l'occasion de l'inscription et choix de GTR)
- Liaisons avec les GTR –participation à l'Inter GTR -proposition d'un rendez-vous annuel d'échange et coordination entre les GTR
- La France pourrait proposer d'accueillir la réunion informelle du TC56 en 2025 (voir avec Hervé du Barret –DGA)

Normes techniques

Affaires en cours

- Fiabilité en électronique (FIDES) : l'AFNOR met en format normatif le nouveau guide FIDES (prestation AFNOR financée par les industriels). Version bilingue.
 - Appréciation de la sécurité (safety) fondée sur les modèles (MBSA) : le projet IMdR sur la MBSA en vue d'une normalisation a démarré.
 - Insertion de la sûreté de fonctionnement dans le management de programme (BNAE) : porter la recommandation RG27 en norme européenne NFEN 9227 d'ici 2024.
 - Arbres de défaillances : en raison des nouvelles pratiques sur les délais, la révision de la norme 61025 est interrompue et devrait redémarrer en nouveau projet
- Réponse à André Cabarbaye

Écoles de pensée:

rapport sûreté de fonctionnement et sécurité
rapport quantitatif et qualitatif (FOH)

Normes managériales

Normes et projets

ISO 31050 risques émergents

ISO 22336 résilience organisationnelle – stratégie (en cours)

ISO 22300 vocabulaire sécurité et résilience (en révision)

Spec cyberattaques

Déploiements

Séminaire résilience 19 octobre 2024 AFPCNT-IMdR

Mission assurabilité

Communications au congrès LM24

La place de la prévention et de la connaissance dans la maîtrise des risques

Sacraliser le retour d'expérience

Les 12 leviers de la maîtrise des risques

Se former et s'entraîner pour une résilience durable

Le Plan de Continuité d'Activité (PCA), un outil de la résilience organisationnelle ?

Ordre du jour

1. Rapport moral du Président
2. Rapport financier
 - a. compte de résultat 2023
 - b. bilan 2023
 - c. budget 2024
3. Vote renouvellement des administrateurs
4. Adhésions
5. Congrès LM24
6. Commission Produits
 - a. Projets
 - b. GTR
 - c. Manifestations
7. Commission Normalisation et Réglementation
8. **Commission Communication**
9. Résultat renouvellement des administrateurs
10. Points divers

Commission Communication



YOUTUBE

6 vidéos

3216 vues

Flash info mensuel
Campagne et suivi d'adhésion
Prospection
Promotion des évènements

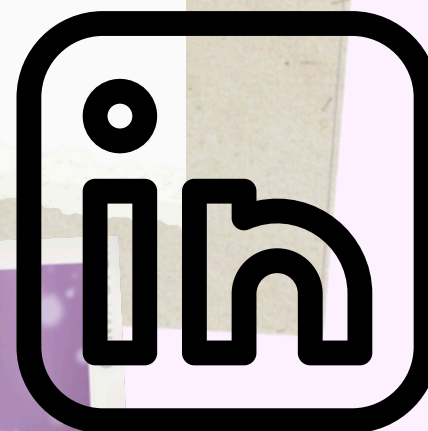
LINKEDIN

67 posts

78 152 impressions

4 877 abonnés

648 nouveaux
abonnés



SITE WEB

227 004

visites

www.imdr.eu

Résultat renouvellement des administrateurs

AG2024
28/05/2024

Résultat des votes

27 votants

Collège 1 : Emmanuel Arbaretier (Airbus) : 89 voix

Collège 2 : Abdessama KOBi (LARIS_Polytech Angers) : 87 voix

Collège 3 : Jean-François BARBET (SECTOR) : 89 voix

Collège 4 : Michel GIRAUDEAU : 89 voix

Points divers

AG2024
28/05/2024